HAL
open science

Le nouveau cycle de santé de 2009 - Relever le défi de la modernisation du système de soins. Une initiative responsable pour le préserver. Une révolution culturelle des pratiques médicales.

Luc Fontaine

To cite this version:

Luc Fontaine. Le nouveau cycle de santé de 2009 - Relever le défi de la modernisation du système de soins. Une initiative responsable pour le préserver. Une révolution culturelle des pratiques médicales.. E-Santé de Proximité (ESP 2013), May 2013, Roquefort-Les-Pins, France. hal-00868968

HAL Id: hal-00868968

https://inria.hal.science/hal-00868968v1

Submitted on 2 Oct 2013

HAL is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

CENTRALE PARIS

Mai 2013

LE NOUVEAU CYCLE DE SANTÉ 2009-

RELEVER LE DÉFI DE LA MODERNISATION DU SYSTÈME DE SOINS

« UNE INITIATIVE RESPONSABLE POUR LE PRÉSERVER »

« UNE RÉVOLUTION CULTURELLE DES PRATIQUES MÉDICALES »

Constats/Enjeux
Le système de soins en 2009

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

Ambulatoire

≠

Hôpital public/privé

Médico-social

Amélioration soins

- Qualité
- Sécurité
- Coordination
- Efficience

=

Dette Sociale

- Dépenses de santé
- Ressources allouées

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

La Loi HPST du 21 juillet 2009

LE SECTEUR AMBULATOIRE VERS LES COOPÉRATIONS DE SANTÉ

UN CADRE LÉGISLATIF

CONSTATS/ENJEUX

Les Enjeux Nationaux

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

Préserver l'accès à des soins de qualité

Tenir compte des attentes des jeunes professionnels de santé

Les Enjeux Médicina

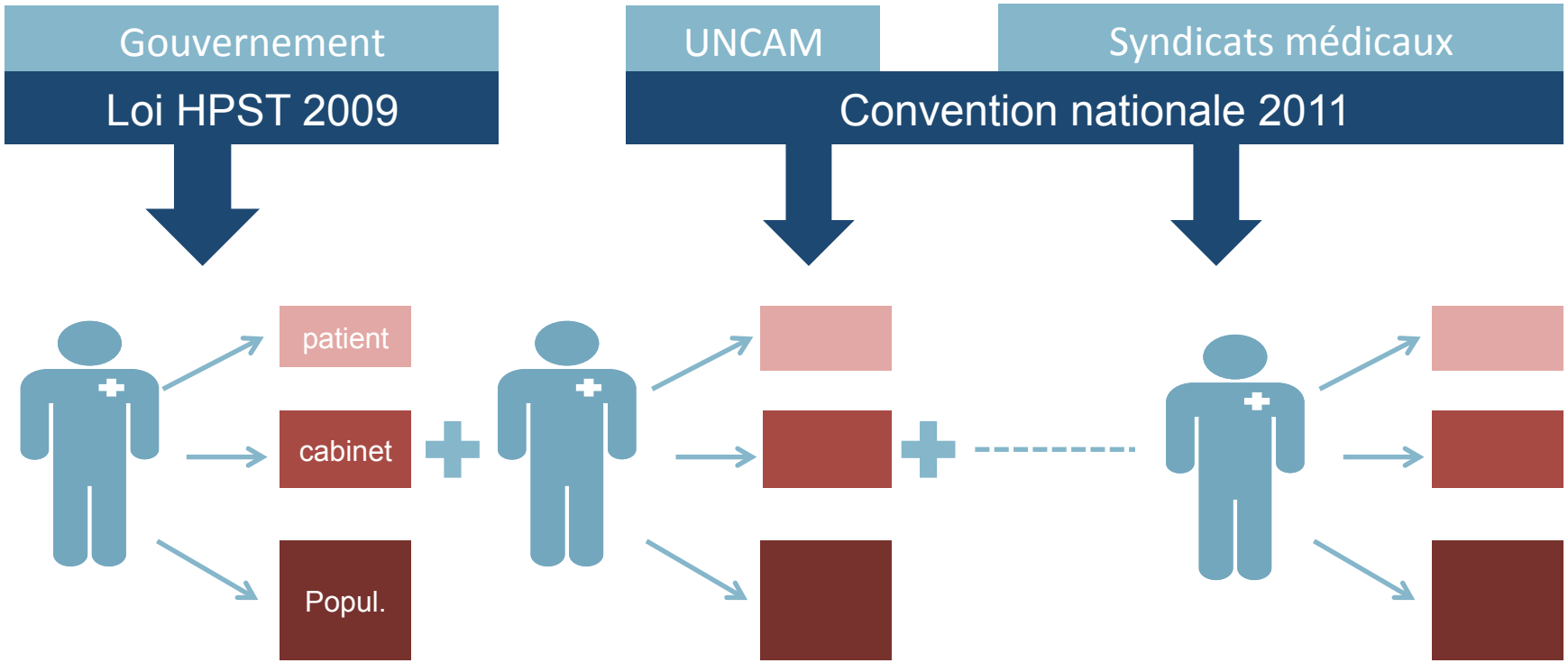
Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

Moderniser les pratiques en valorisant les conditions d'exercice

Pérenniser le devoir déontologique de transmission

Moderniser l'activité libérale

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale



Coopération de santé : la nouvelle **économie de santé interprofessionnelle**

Moderniser l'activité libérale
Système de santé interprofessionnel

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

Article 51 Loi HPST 21 juillet 2009

- Réforme LMD/DPC
- NMR
- Télémédecine

Coopération de santé/PRES

Amélioration	Récupération	Attractivité	Répondre
Accès soins Parcours santé	Temps médical	Délégations tâches	Attentes des jeunes

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

Médicina
ORGANISATION DE SANTÉ
LES FORCES ÉCONOMIQUES

Les 5 piliers organisationnels de l'économie de la santé

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

- 1- La personne
- 2- L'offre de soins (Publique/Libérale)
- 3- L'institution
- 4- L'industrie
- 5- L'organisation interprofessionnelle

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

1- La personne

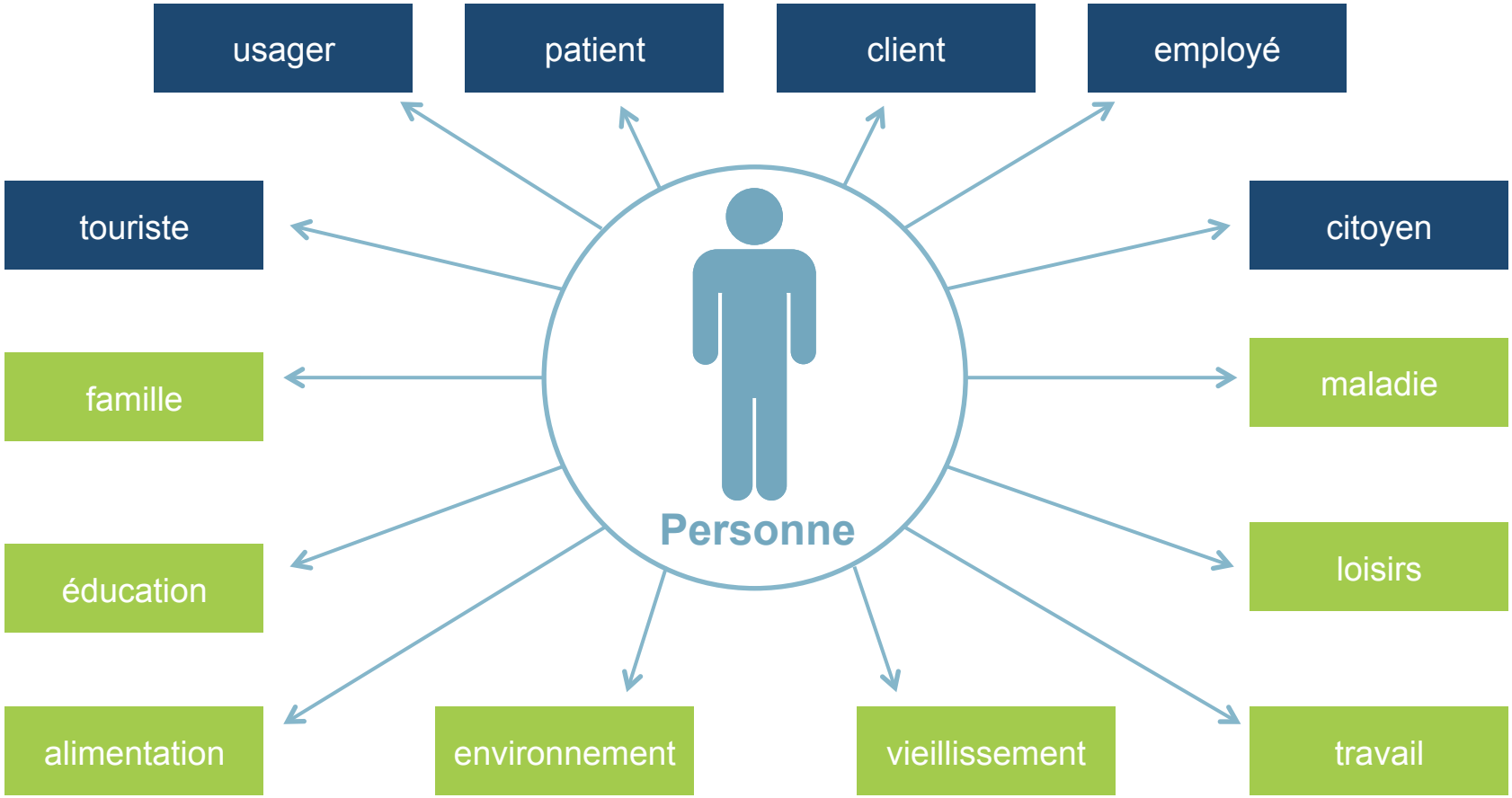
2- L'offre de soins (Publique/Libérale)

3- L'institution

4- L'industrie

5- L'organisation interprofessionnelle

La personne : un acteur de santé
1ère économie socio-familiale



Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

1- La personne

2- L'offre de soins (Publique/Libérale)

3- L'institution

4- L'industrie

5- L'organisation interprofessionnelle

L'offre de soins du territoire
2ème économie libérale et publique

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

Domicile

Ambulatoire
médical/paramédical/MS
et social

Etablissements

- Santé Mentale
- MCO
- SSR
- Longs Séjours
- EHPAD
- Etablissements MS et sociaux

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

1- La personne

2- L'offre de soins (Publique/Libérale)

3- L'institution

4- L'industrie

5- L'organisation interprofessionnelle

L'institution

3ème économie institutionnelle publique

avec ses procédures d'autorisation

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

Etat
- ARS
- ASIP
- HAS

Collectivités territoriales

Partenaires sociaux

Associations d'usagers

Assurances
- Mutuelles
- CPAM
- Institutions prévoyance
- Compagnies d'assurance

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

1- La personne

2- L'offre de soins (Publique/Libérale)

3- L'institution

4- L'industrie

5- L'organisation interprofessionnelle

L'industrie

4ème économie industrielle de marché

avec ses produits normalisés

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

Médicaments/ dispositifs médicaux

Environnement
Air/eau/ alimentation

BTP
Maintien à domicile

TIC
SIP/ télémédecine

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

1- La personne

2- L'offre de soins (Publique/Libérale)

3- L'institution

4- L'industrie

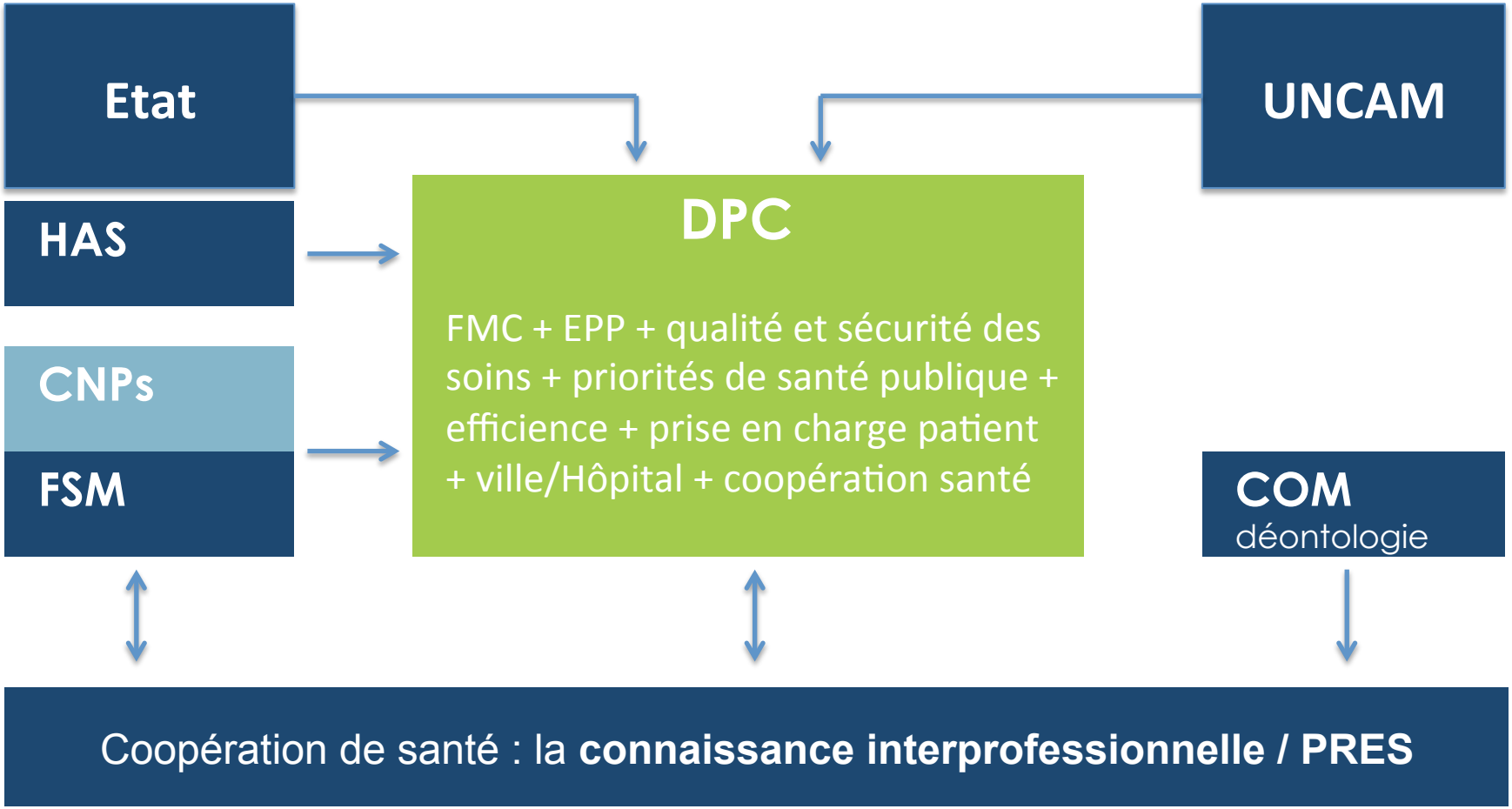
5- L'organisation interprofessionnelle

Connaissance interprofessionnelle

5ème économie interprofessionnelle

Les coopérations de santé avec leurs protocoles

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale



Les flux en santé :
la réunion des 5 piliers de l'économie de la santé

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

Personne
1ère économie

Offre de soins
2ème économie

- Etablissements
- Entreprises de santé

Institutions
3ème économie

Industrie
4ème économie

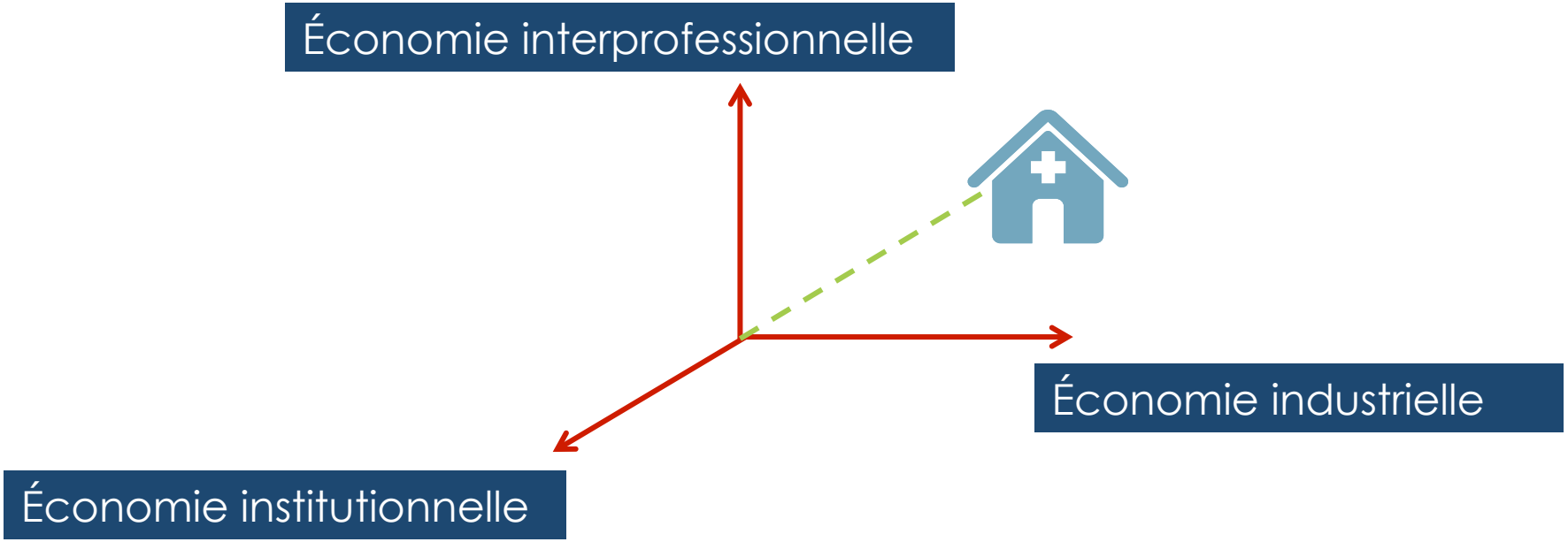
Organisation inter-professionnelle, PRES
5ème économie

Un nouveau modèle face à l'évolution du besoin de santé

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

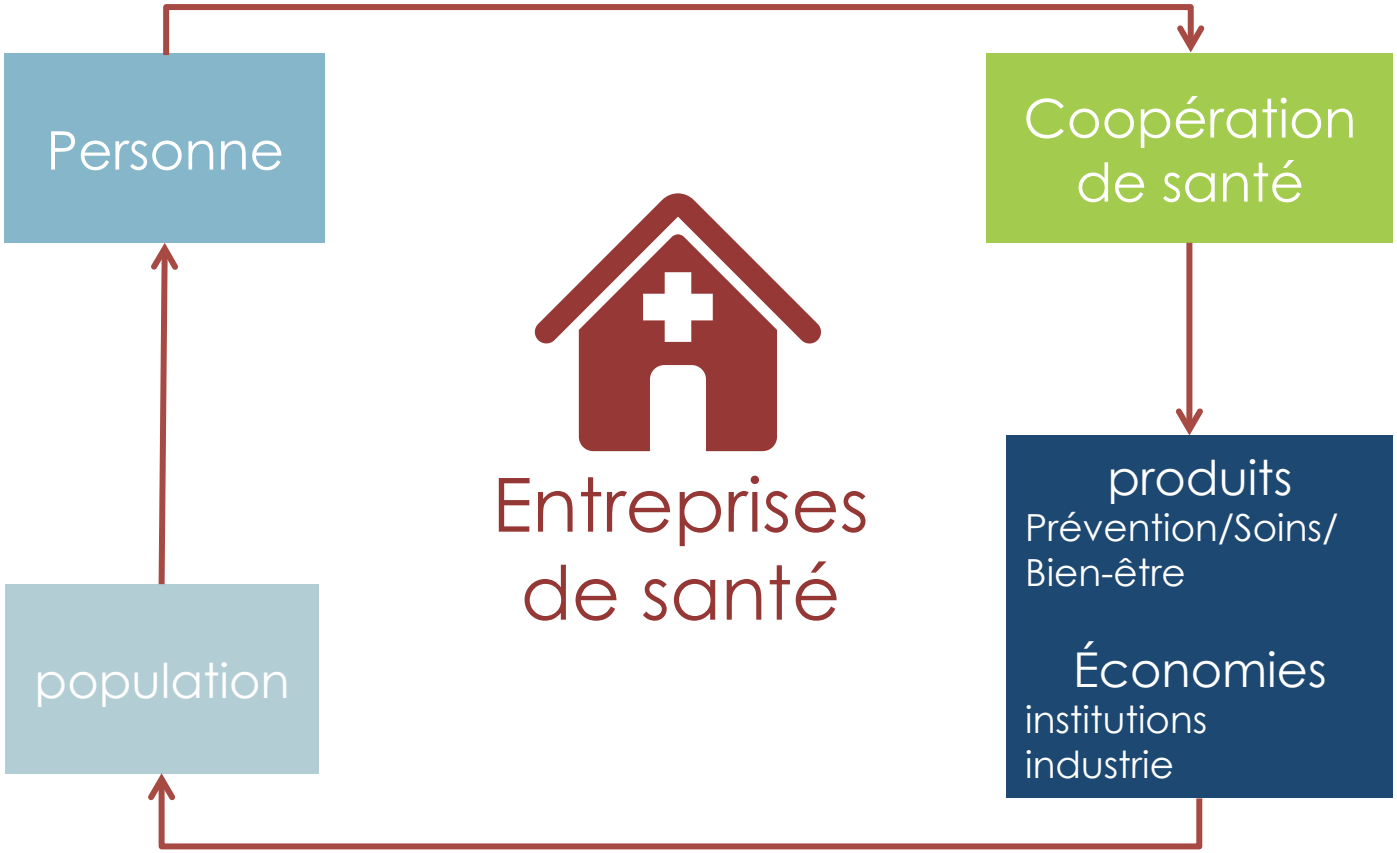
Aspect macroéconomique
Procédures/Produits/Protocoles

Aspect microéconomique
Entreprises et Etablissements de santé



Les PSP et les flux en santé
Optimiser le parcours de santé

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale



L'offre de soins du territoire
la loi HPST : coordination des soins

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

Ambulatoire

Hôpital public/privé

Soins/Prévention
Bien-être

Médico-social

- PMI
- Santé scolaire
- Santé travail
- Gérontologie
- Handicap
- Précarité/Pauvreté

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

Médicina
PROJET TERRITORIAL

Projet territorial Médicina
Reconnaissance sur territoire national

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

PSP : Aujourd'hui

- ARS + syndicats
  - Projets classiques faiblement interprofessionnels *(réagir face aux déserts médicaux)*

PSP : Demain

- Enjeu national
  - Projets fortement interprofessionnels *(anticiper l'organisation)*
- PRES
  - développer culture pédagogique et scientifique de la connaissance interprofessionnelle
- Assurances

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

La clé de réussite de l'organisation

LES COMPÉTENCES DU PROFESSIONNEL PORTEUR

MANAGEMENT/INGÉNIERIE DE SANTÉ

La vision des trois enjeux clefs interdépendants

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

- Maîtrise de la dynamique interprofessionnelle
  - Protocoles de coopération avec les PRES
  - Donner du sens clinique aux diverses unités d'activités interprofessionnelles
- Numérisation des infrastructures
  - Maîtrise ouvrage du déploiement des TIC santé
- Maîtrise des dépenses de santé
  - Management économique ambitieux pour inscrire les PSP dans le cadre d'une politique de maîtrise des dépenses publiques

Médicina : une organisation face au changement

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

- Changement urgent et important
  - Eviter situation d'isolement qui altère la valeur ajoutée professionnelle/transmission

- Caractéristiques du changement
  - Interne
    - Évolution pratiques (coopération, ETP…)
    - NTIC/DMP
    - NMR/DPC
  - Externe
    - Loi HPST/convention nationale
    - Attentes des jeunes professionnels de santé

Médicina : une réponse adaptée face à l'analyse du changement

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

- Changement prescrit
  - Etat : Loi HPST
- Changement construit
  - Initiatives des professionnels de santé
- Changement de crise
  - Déserts médicaux
  - Taux installation < 10%
- Changement adaptatif
  - Des pratiques et des organisations : une gouvernance clinique

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

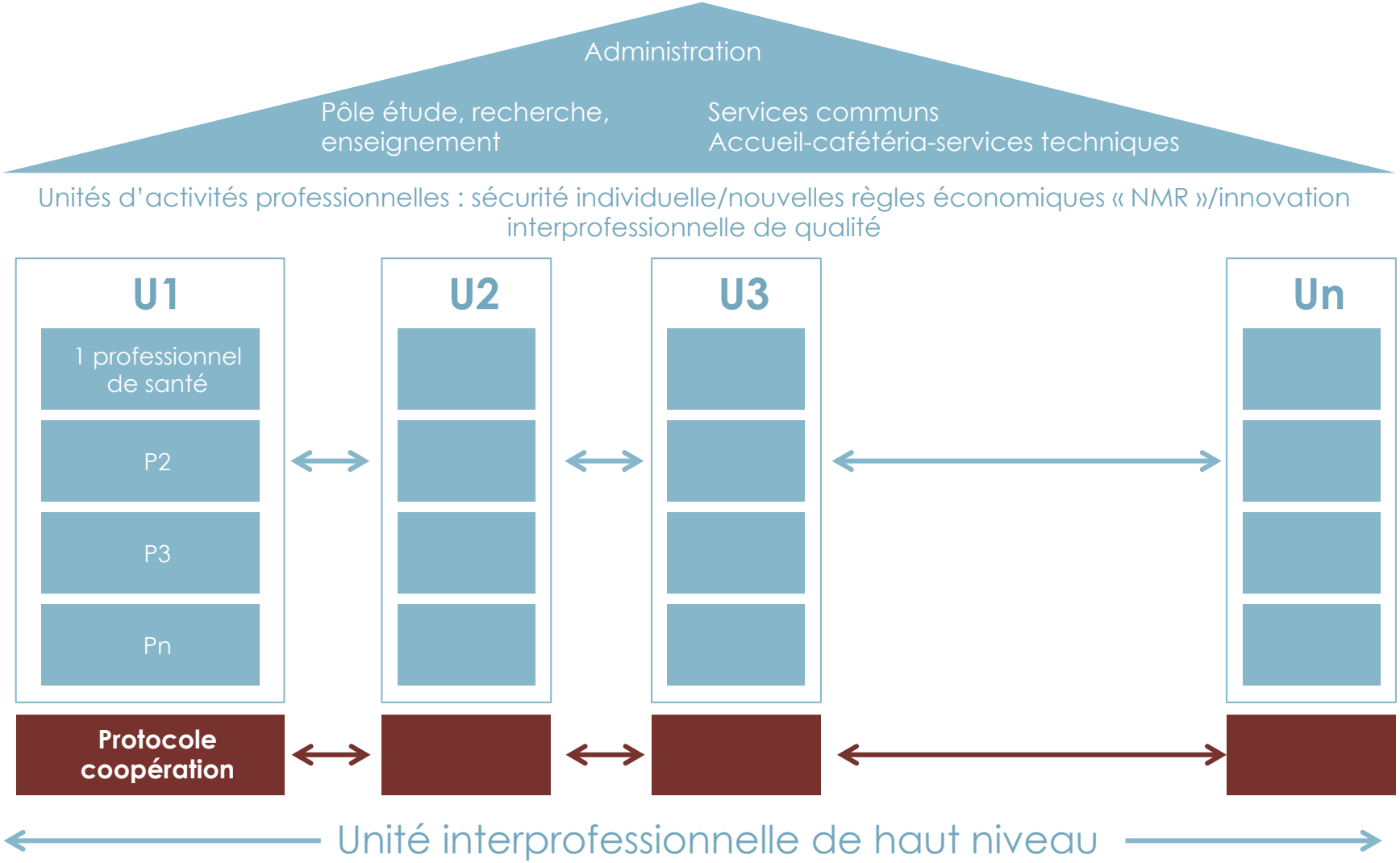
Médicina

PROJET PROFESSIONNEL

INGÉNIERIE ARCHITECTURALE
GOUVERNANCE CLINIQUE

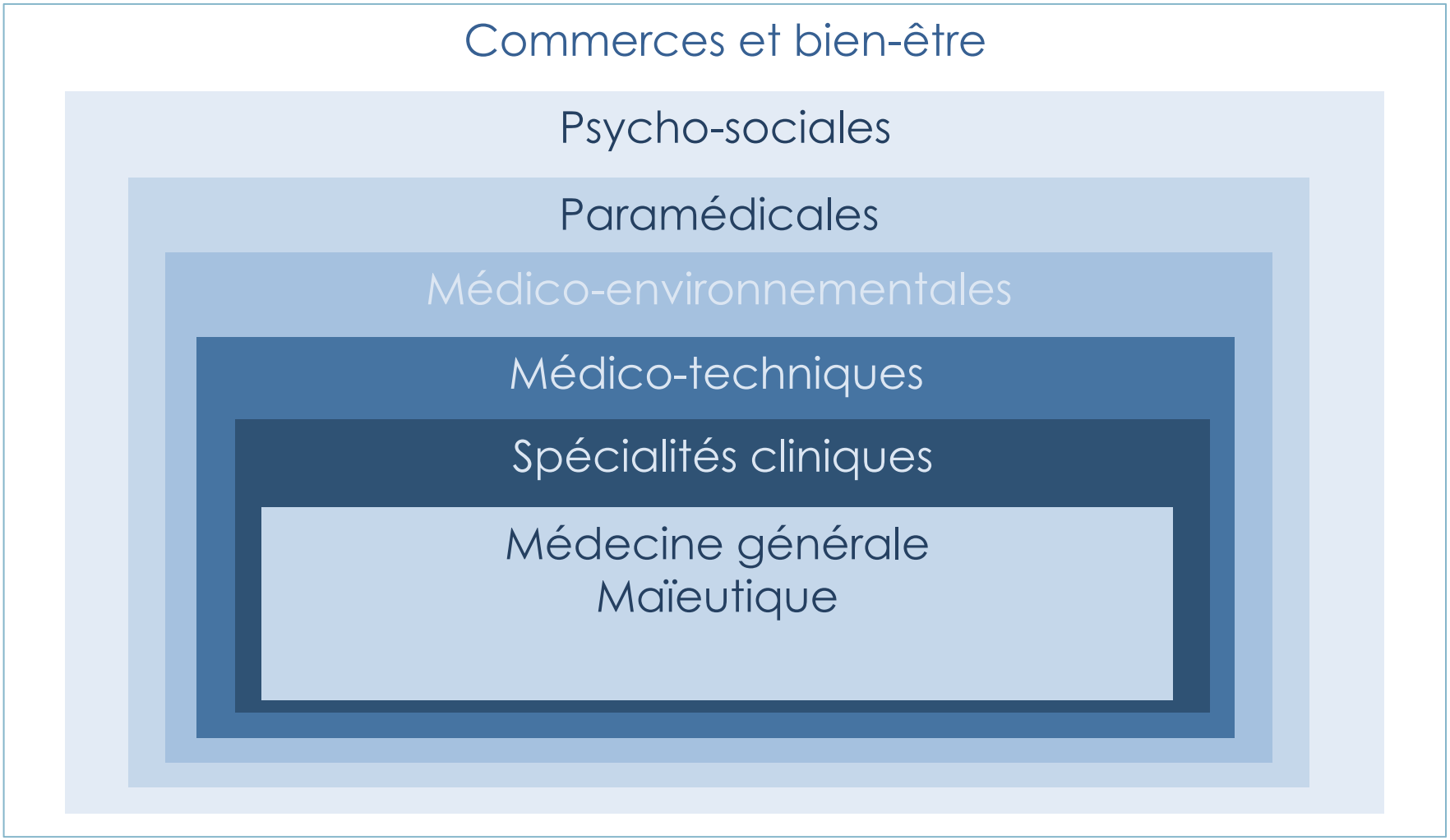
Un modèle de santé à haut niveau de production

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale



Un modèle de santé à haut niveau de production

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale



Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

Médicina

GOUVERNANCE CLINIQUE

LIEU DE RENCONTRE PRATIQUES/RECHERCHE

GEORGES BORGES DA SILVA

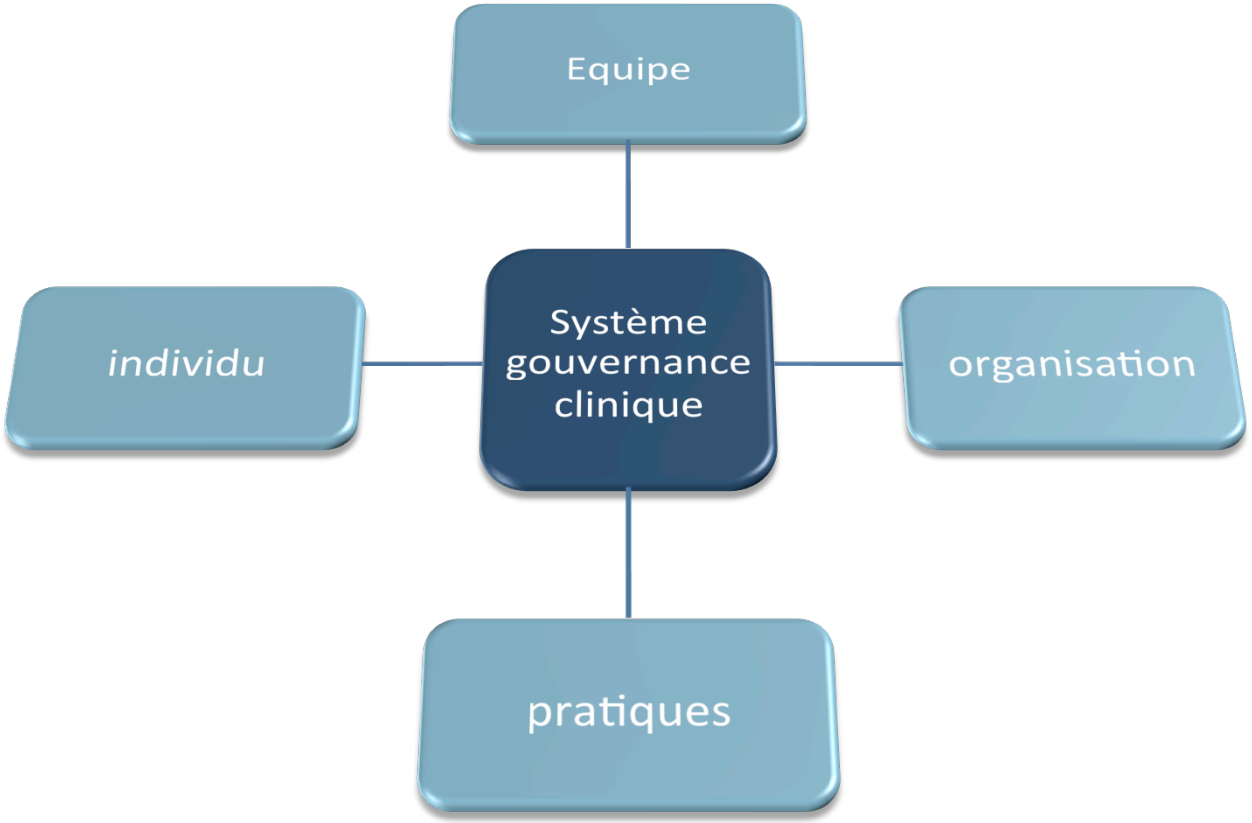
Discours managérial et organisation de santé

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

- Conduite action collective en position autorité
- Effort organisations => coordination => qualité soins
- Participation 3 mondes
  - Organisations
  - Clinique
  - Public
- Initiative qualité acteurs rapprochant 2 perspectives
  - Organisationnelle
  - Professionnelle

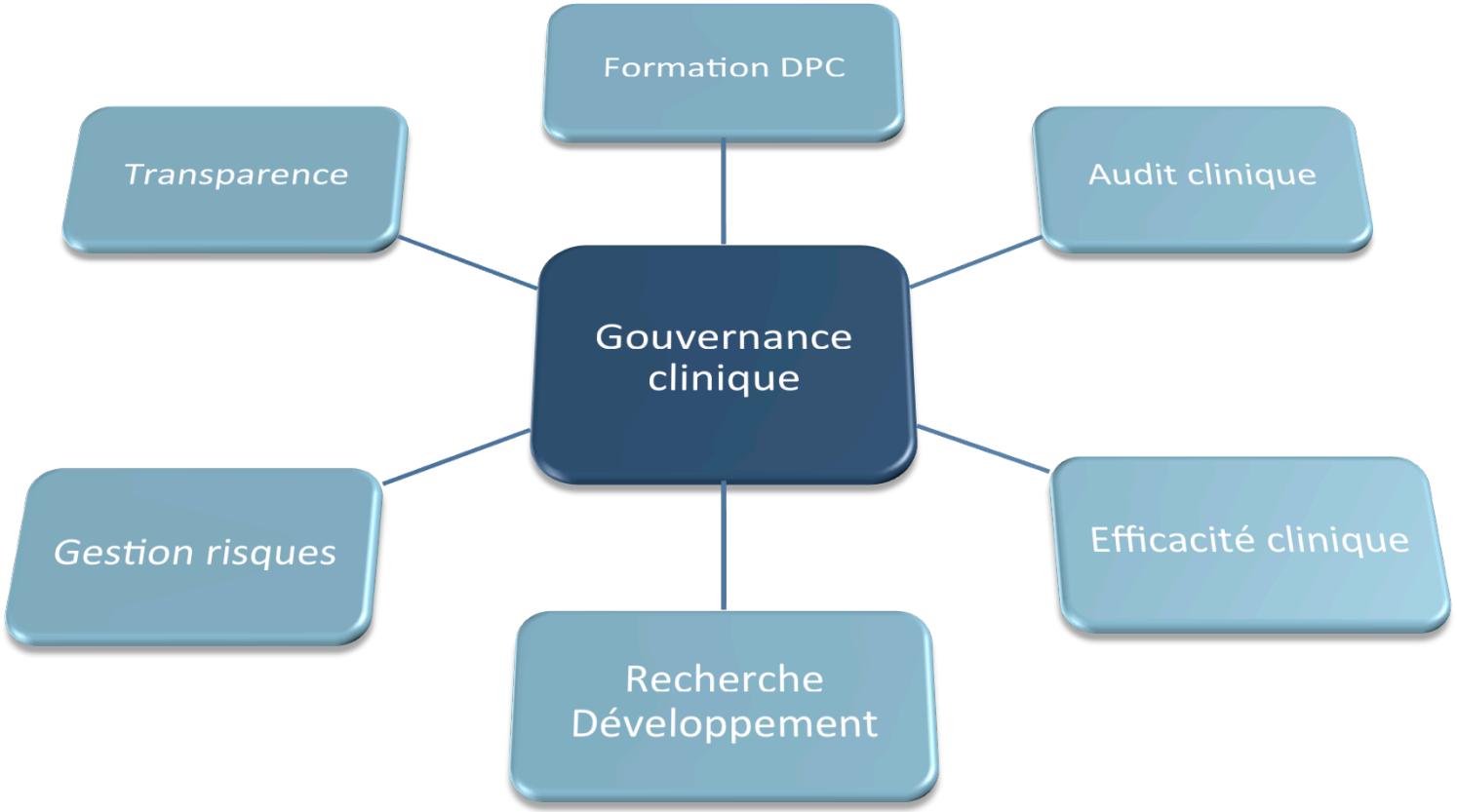
Un alignement entre les divers niveaux de soins

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale



Les 6 composantes de la gouvernance clinique

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale



Organisation professionnelle
Un modèle dynamique

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

Règles

Ressources

Système de gestion

Gouvernance clinique

Système clinique

Compétences
Connaissances
expertise

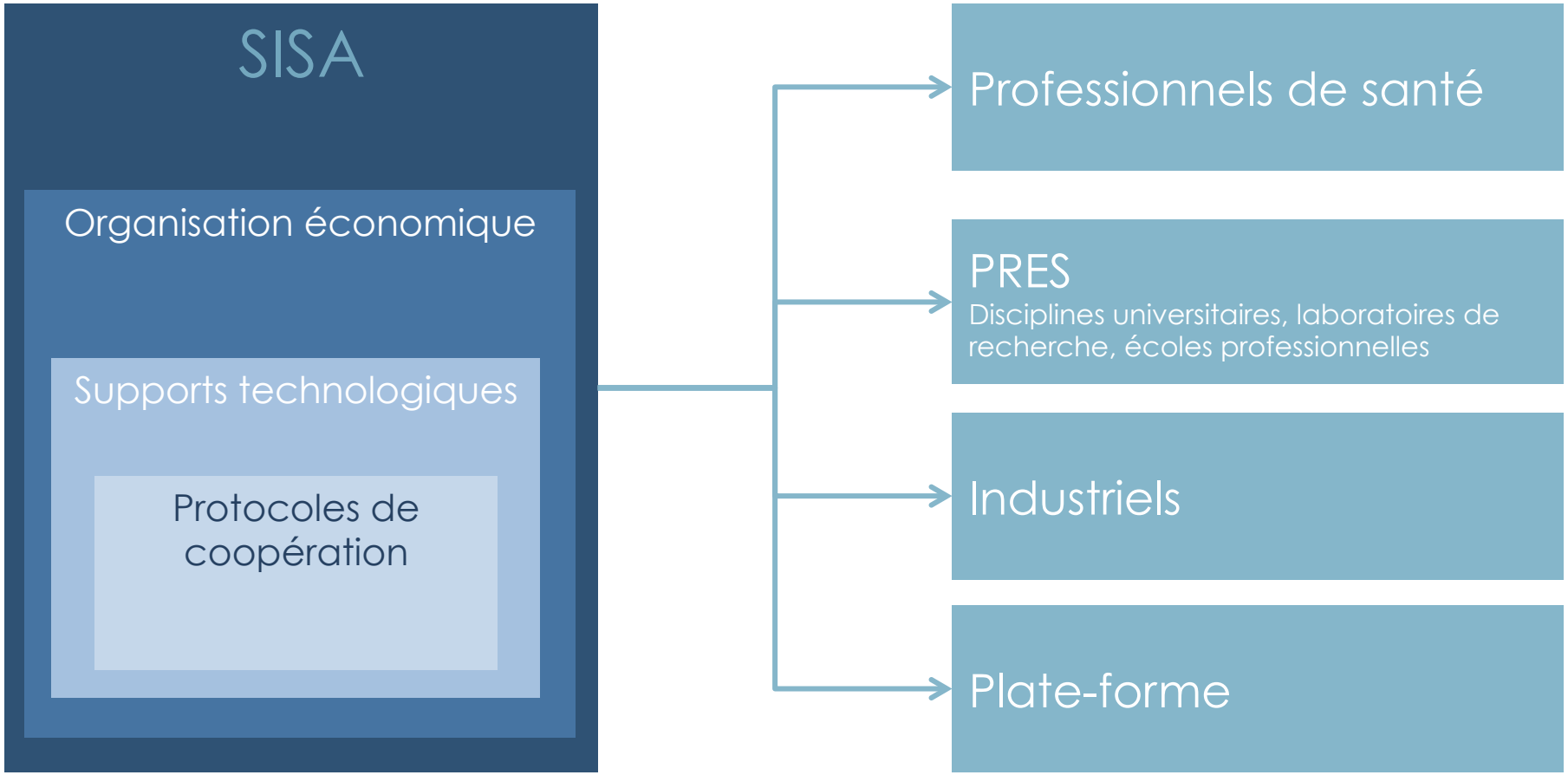
Qualité/mobilisation savoirs/relations
PRES

Discours managérial

Financement/information

Création SISA
promotrice de projet d'études

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale



Merci pour votre attention

Médicina
Plateforme de santé ambulatoire territoriale

Dr Luc Fontaine (porteur Médicina)

Mobile : 06 14 40 36 85
Mail : fontaine-luc@orange.fr